

KATA PENGANTAR

Puji syukur kami haturkan kehadiran Allah SWT atas rahmat dan hidayah-NYA Laporan Kinerja (LKj) Dinas Kehutanan Provinsi Sumatera Barat Tahun 2017 dapat diselesaikan penyusunannya dengan baik.

Laporan Kinerja (LKj) Dinas Kehutanan Provinsi Sumatera Barat Tahun Anggaran 2017 disusun sebagai pelaksanaan Peraturan Pemerintah Nomor 8 Tahun 2006 tentang Pelaporan Keuangan dan Kinerja Instansi Pemerintah, Instruksi Presiden Nomor 7 Tahun 1999 tentang Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah, Instruksi Presiden Nomor 5 Tahun 2004 tentang Percepatan Pemberantasan Korupsi.

Laporan ini disusun mengacu pada Peraturan Menteri Negara Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Nomor 53 Tahun 2014 tentang Petunjuk Teknis Perjanjian Kinerja, Pelaporan Kinerja dan Tata Cara Review Atas Laporan Kinerja Instansi Pemerintah. LKj Dinas Kehutanan Provinsi Sumatera Barat Tahun 2017 merupakan perwujudan pertanggungjawaban atas kinerja pelaksanaan tugas dan fungsi Dinas Kehutanan Provinsi Sumatera Barat dalam rangka pencapaian Sasaran Strategis Dinas Kehutanan Provinsi Sumatera Barat pada Tahun Anggaran 2017 yang tercermin dalam capaian Indikator Kinerja Utama Dinas Kehutanan Provinsi Sumatera Barat Tahun 2017 serta merupakan realisasi dari Rencana Kinerja Tahunan (RKT) Tahun Anggaran 2017 yang mengacu pada Rencana Strategis (Renstra) Dinas Kehutanan Provinsi Sumatera Barat Tahun 2016-2021 yang merupakan penjabaran dari Rencana Pembangunan Jangka Menengah Daerah (RPJMD) Provinsi Sumatera Barat 2016-2021 di sektor Kehutanan dan Lingkungan Hidup.

Penyajian Laporan ini disusun secara sistematis agar dapat memberi gambaran yang jelas, obyektif dan dapat dipertanggungjawabkan kepada pimpinan dan publik tentang kinerja Dinas Kehutanan Provinsi Sumatera Barat baik keberhasilan yang telah dicapai maupun kendala yang dihadapi selama Tahun Anggaran 2017.

Selaku Kepala Dinas Kehutanan Provinsi Sumatera Barat kami mengucapkan terima kasih kepada seluruh jajaran dilingkungan Dinas Kehutanan Provinsi Sumatera Barat atas keberhasilan yang telah dicapai dalam pelaksanaan tugas yang pada hakikatnya merupakan hasil kerja keras kita bersama. Namun demikian masih ada beberapa hal yang perlu ditingkatkan dan disempurnakan guna meraih hasil kerja yang lebih baik ditahun mendatang.

Dalam rangka mewujudkan harapan tersebut, Dinas Kehutanan Provinsi Sumatera Barat akan terus melakukan reformasi di bidang Kehutanan melalui upaya penataan organisasi, penyempurnaan proses ketatalaksanaan serta penerapan dan pengembangan Indikator Kinerja Utama di lingkungan Dinas Kehutanan Provinsi Sumatera Barat yang dilakukan secara konsisten.

Akhir kata, LKj Tahun Anggaran 2017 ini disampaikan sebagai pertanggungjawaban pelaksanaan tugas kepada Gubernur Sumatera Barat dengan harapan semoga bermanfaat sebagai kelengkapan bahan dalam perumusan kebijakan Pemerintah Provinsi Sumatera Barat pada khususnya dan menjadi sumber informasi bagi masyarakat pada umumnya.

Padang, Januari 2018
Kepala Dinas Kehutanan

Ir. HENDRI OCTAVIA, M.Si
NIP. 19581029 108703 1 003

RINGKASAN EKSEKUTIF

Laporan Kinerja Dinas Kehutanan Provinsi Sumatera Barat Tahun 2017 merupakan wujud akuntabilitas pencapaian kinerja dari pelaksanaan Rencana Pembangunan Jangka Menengah Daerah (RPJMD) Tahun 2016-2021, Rencana Strategis (Renstra) Dinas Kehutanan Provinsi Sumatera Barat Tahun 2016-2021 dan Rencana Kinerja Tahunan 2017 yang telah ditetapkan melalui Perjanjian Kinerja Tahun 2017.

Dinas Kehutanan Provinsi Sumatera Barat mempunyai kedudukan dan peran strategis dalam melaksanakan prioritas lima yaitu Pengembangan Pertanian Berbasis Kawasan dan Komoditi Unggulan dan prioritas sepuluh yaitu Mitigasi, Penanggulangan Bencana Alam dan Pelestarian Lingkungan Hidup pada RPJMD Sumatera Barat Tahun 2016-2021.

Untuk mencapai target sasaran strategis yang telah ditetapkan di atas Dinas Kehutanan Provinsi Sumatera Barat telah melaksanakan berbagai program dan kegiatan sesuai dengan Visi Dinas Kehutanan Provinsi Sumatera Barat yang secara sistematis tertuang dalam Renstra Dinas Kehutanan Provinsi Sumatera Barat tahun 2016-2021 "Pemantapan Fungsi dan Pengelolaan Kawasan Hutan untuk Kesejahteraan Masyarakat" dan misi Dinas Kehutanan Provinsi Sumatera Barat adalah "Mewujudkan Kepastian dalam Pemanfaatan dan Penggunaan Kawasan Hutan Sesuai dengan Fungsi dan Peruntukannya, Meningkatkan Fungsi dan Daya Dukung Hutan dan Lahan untuk Optimalisasi Fungsi Ekologi serta pemulihan cadangan sumber daya alam, Meningkatkan pemanfaatan sumber daya hutan dan Meningkatkan akses masyarakat dalam pengelolaan hutan".

Dalam rangka mewujudkan visi dan misi Dinas Kehutanan Provinsi Sumatera Barat di atas maka ditetapkanlah tujuan dan sasaran strategis yang akan dicapai dalam kurun waktu 5 (Lima) tahun (2016-2021) sebagai berikut:

1. Tujuan I: Meningkatkan Produktivitas dan Pengelolaan Hasil Hutan Lestari. Tujuan ini diukur menggunakan capaian satu sasaran strategis yaitu Terwujudnya Optimalisasi Pemanfaatan dan Penggunaan Kawasan Hutan.
2. Tujuan II: Meningkatnya Kemampuan Hutan Dalam Menjaga Keseimbangan Ekosistem dan Fungsinya. Tujuan ini diukur menggunakan capaian satu sasaran strategis yaitu Daya Dukung dan Daya Tampung Hutan Meningkat.

3. Tujuan III: Meningkatkan Kesejahteraan Masyarakat Sekitar Hutan. Tujuan ini diukur menggunakan capaian satu sasaran strategis yaitu Peran Serta Masyarakat dalam Pengelolaan Hutan Meningkatkan
4. Tujuan IV: Terwujudnya Tata Kelola Pemerintahan yang Efektif dan Efisien. Tujuan ini diukur menggunakan capaian satu sasaran strategis yaitu Meningkatkan Tata Kelola Organisasi.

Ke empat sasaran strategis tersebut selanjutnya diukur melalui sembilan Indikator Kinerja Utama (IKU) yang dicapai dengan 66 target kinerja kegiatan yang bersumber dari dana APBD maupun APBN.

Hasil penilaian atas pelaksanaan kinerja selama Tahun 2017 menunjukkan bahwa rata-rata capaian sasaran strategis Dinas Kehutanan Provinsi Sumatera Barat Tahun 2017 adalah 211.24% yang dapat dilihat pada Tabel 1 berikut ini.

NO	Sasaran Strategis	Indikator Kinerja Utama	Target	Realisasi	% Capaian Realisasi	Kode
1.	Terwujudnya optimalisasi pemanfaatan dan penggunaan kawasan hutan	Persentase pemanfaatan dan penggunaan kawasan hutan yang sesuai dengan fungsi dan peruntukannya	100%	100%	100	
		Persentase pencapaian target produksi hasil hutan kayu dan hasil hutan bukan kayu	81%	82.87	102.30	
		Optimalisasi Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP) sector kehutanan	81%	85.63	105.72	
Rata-Rata Capaian Sasaran Strategi I					102.67	
2.	Daya dukung dan daya tampung hutan meningkat	Persentase penurunan luas lahan kritis	0.43%	0.43	100	
		Persentase penurunan luas kerusakan hutan	4.15%	9.92	239.04	
		Persentase penurunan jumlah titik panas (hot spot) dari rerata angka periode tahun sebelumnya (2011-2015)	10%	88.21	882.10	
Rata-Rata Capaian Sasaran Strategi II					407.05	
3.	Peran serta masyarakat dalam pengelolaan hutan meningkat	Persentase luas kawasan hutan yang dikelola oleh masyarakat	8.50%	15.39	181.06	
Rata-rata Capaian Sasaran Strategi III					181.06	
4.	Meningkatnya tata kelola organisasi	Nilai evaluasi akuntabilitas kineerja	BB	BB	100	

		Persentase capaian realisasi fisik dan keuangan pelaksanaan program/ kegiatan	95%	86.44%	90.98	
Rata-rata Capaian Sasaran Strategi IV					95.49	
Rata-rata Capaian Sasaran Strategis I s/d IV					211.24	

Tabel 1. Pencapaian IKU Sasaran Strategis Pada Perjanjian Kinerja Tahun 2017

Indikator *outcome* yang ditargetkan pada Tahun 2017 adalah indikator Kinerja Utama (IKU), berupa indikator yang ditetapkan dalam dokumen Perjanjian Kinerja (PK) Dinas Kehutanan Provinsi Sumatera Barat. Capaian IKU Tahun 2017 selanjutnya digunakan untuk menilai capaian Sasaran Strategis Tahun 2017. Pencapaian Sasaran Strategis pada Tahun 2017 yang didukung capaian IKU (*outcome*) adalah sebagaimana digambarkan dalam Tabel di atas dengan uraian sebagai berikut:

1. Capaian sasaran strategis "Terwujudnya optimalisasi pemanfaatan dan penggunaan kawasan hutan" Tahun 2017 sebesar 102.67% tercermin dari capaian 3 (tiga) IKU.
2. Capaian sasaran strategis "Daya dukung dan daya tampung hutan meningkat" Tahun 2017 sebesar 407.05% tercermin dari capaian 3 (tiga) IKU.
3. Capaian sasaran strategis "Peran serta masyarakat dalam pengelolaan hutan meningkat" Tahun 2017 sebesar 181.06% tercermin dari capaian 1 (satu) IKU.
4. Capaian sasaran strategis "Meningkatnya tata kelola organisasi" Tahun 2017 sebesar 95.49% tercermin dari capaian 2 (dua) IKU.

Seluruh rencana capaian kinerja Tahun 2017 dapat dicapai dan berhasil diwujudkan, walaupun ada beberapa kegiatan yang dalam pelaksanaannya kurang tepat waktu (terlambat) oleh beberapa faktor penghambat dan kondisi yang tidak diperkirakan sebelumnya, namun dengan langkah-langkah koordinatif dan strategi yang dikembangkan oleh segenap jajaran Dinas Kehutanan Provinsi Sumatera Barat dapat diminimalisir seluruh kendala dan hambatan sehingga mendapatkan solusi pemecahannya, hal ini merupakan pelajaran yang sangat berharga untuk peningkatan kinerja dimasa mendatang.

DAFTAR ISI

KATA PENGANTAR	i
RINGKASAN EKSEKUTIF	iii
DAFTAR ISI.....	vi
DAFTAR TABEL	viii
DAFTAR GAMBAR	xii
DAFTAR LAMPIRAN	xiii
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Maksud dan Tujuan	1
1.3 Kedudukan, Tugas Pokok dan Fungsi	2
1.4 Aspek Strategis	3
1.5 Struktur Organisasi	6
1.6 Analisis Perkembangan Strategis	8
1.6.1 Kondisi Saat Ini	8
1.6.1.1 Ekologi	8
1.6.1.2 Sosial/Ekonomi	10
1.6.1.3 Kelembagaan	11
1.6.2 Kondisi yang Diharapkan	12
1.6.2.1 Ekologi	12
1.6.2.2 Sosial/Ekonomi	12
1.6.2.3 Kelembagaan	13
1.7 Peningkatan Sistem Akip dan Inovasi Peningkatan Pelayanan Publik Dinas Kehutanan Provinsi Sumatera Barat.....	13
1.8 Sistematika Penyajian	14
BAB II. PERENCANAAN DAN PERJANJIAN KINERJA	16
2.1 RPJMD Provinsi Sumatera Barat Tahun 2016-2021	16
2.2 Rencana Strategis Dinas Kehutanan Provinsi Sumatera Barat Tahun 2016-2021.....	17
2.2.1 Pernyataan Visi dan Misi	17
2.2.2 Tujuan DAN Sasaran	18
2.2.2.1 Tujuan.....	18
2.2.2.2 Sasaran dan Indikator Kinerja Utama (IKU).....	19
2.2.3 Cara Mencapai Sasaran	20
2.3 Perjanjian Kinerja Tahun 2017	23

2.4 Rencana Kinerja Sasaran	25
2.5 Rencana Kinerja Kegiatan	26
2.6 Rencana Anggaran Tahun 2017	29
BAB III. AKUNTABILITAS KINERJA.....	32
3.1 Metodologi Pengukuran Capaian Target Kinerja	32
3.2 Hasil Pengukuran Kinerja.....	33
3.3 Evaluasi dan Analisis Capaian Kinerja.....	35
I. Meningkatkan Produktivitas dan Pengelolaan Hasil Hutan Lestari	36
II. Meningkatkan Kemampuan Hutan Dalam Menjaga Keseimbangan Ekosistem dan Fungsinya	59
III. Meningkatkan Kesejahteraan Masyarakat Sekitar Hutan	83
IV. Terwujudnya Tata Kelola Pemerintahan yang Efektif dan Efisien	92
3.4 Realisasi Anggaran	106
BAB IV. PENUTUP	124

DAFTAR TABEL

Tabel 1.	Pencapaian IKU sasaran strategis pada Perjanjian Kinerja Tahun 2017.....	iv
Tabel 2.	Keterkaitan RPJMD Sumatera Barat 2016-2021 dengan Program Pembangunan Kehutanan 2016-2021.	5
Tabel 3.	Tujuan, Sasaran Strategis Dan Indikator Kinerja Sasaran Periode 2016-2021.....	19
Tabel 4.	Langkah-Langkah Strategis Pencapaian Sasaran	20
Tabel 5.	Perjanjian Kinerja Kepala Dinas Kehutanan Provinsi Sumatera Barat Tahun 2017	24
Tabel 6.	Rencana Kinerja Sasaran Dinas Kehutanan Provinsi Sumatera Barat Tahun 2017	25
Tabel 7.	Rencana Kinerja Kegiatan Dinas Kehutanan Tahun 2017	26
Tabel 8.	Rencana Anggaran Tahun Anggaran 2017	30
Tabel 9.	Alokasi Dana per Sasaran Tahun Anggaran 2017	30
Tabel 10.	Skala Nilai Peringkat Kinerja	33
Tabel 11.	Tabel Pencapaian IKU Sasaran Strategis pada Perjanjian Kinerja Tahun 2017.....	34
Tabel 12.	Tujuan dan Sasaran Strategis I.....	36
Tabel 13.	Pencapaian Kinerja Sasaran Terwujudnya Terwujudnya Optimalisasi Pemanfaatan dan Penggunaan Kawasan Hutan Tahun 2017.....	36
Tabel 14.	Perbandingan capaian kinerja Sasaran Terwujudnya Optimalisasi Pemanfaatan dan Penggunaan Kawasan Hutan Tahun 2016 dan Tahun 2017.....	37
Tabel 15.	Perbandingan Capaian Kinerja Sasaran Optimalisasi Pemanfaatan dan Penggunaan Kawasan Hutan s.d akhir Periode RPJMD Sumatera Barat 2016-2021 dan atau Renstra Dinas Kehutanan Provinsi Sumatera Barat 2016-2021.	39
Tabel 16.	Perbandingan Capaian Kinerja Sasaran Terwujudnya Optimalisasi Pemanfaatan dan Penggunaan Kawasan Hutan pada Provinsi Sumatera Barat dengan Capaian Kinerja Provinsi Riau	40
Tabel 17.	Realisasi Capaian Kinerja Kegiatan Sasaran Strategis I Tahun 2017	43
Tabel 18.	Capaian Target IKU Persentase Pemanfaatan dan Penggunaan kawasan hutan yang sesuai dengan fungsi dan peruntukannya per Triwulan Tahun 2017.....	45
Tabel 19.	Hasil Monitoring Penggunaan dan Pemanfaatan Kawasan Hutan di Provinsi Sumatera Barat	46
Tabel 20.	Capaian Target IKU Persentase pencapaian target produksi HHK dan HHBK.	52

Tabel 21.	Target dan Realisasi Produksi HHK dan HHBK di Sumatera Barat Tahun 2017	53
Tabel 22.	Capaian Target IKU Optimalisasi PNPB sektor kehutanan per Triwulan Tahun 2017.	55
Tabel 23.	Target dan Realisasi PNPB Sektor Kehutanan di Sumatera Barat Tahun 2017	56
Tabel 24.	Pencapaian Terhadap Target Sasaran Strategis I Sesuai Yang Tertuang Pada Rencana Strategis Dinas Kehutanan Provinsi Sumatera Barat Tahun 2016-2021 dan RPJMD Sumatera Barat Tahun 2016-2021.....	58
Tabel 25.	Tujuan dan Sasaran Strategis II	59
Tabel 26.	Pencapaian Kinerja Sasaran Meningkatnya Kemampuan Hutan Dalam Menjaga Keseimbangan Ekosistem dan Fungsinya Tahun 2017.....	60
Tabel 27.	Perbandingan Capaian Kinerja Sasaran Meningkatnya Daya Dukung Hutan Dan Lahan Dalam Peningkatan Fungsi Ekologis Serta Pemulihan Cadangan Sumber Daya Alam Tahun 2016 dan Tahun 2017.....	61
Tabel 28.	Perbandingan Capaian Kinerja Sasaran Meningkatnya Kemampuan Hutan Dalam Menjaga Keseimbangan Ekosistem dan Fungsinya s.d akhir Periode RPJMD Sumatera Barat 2016-2021 dan atau Renstra Dinas Kehutanan Provinsi Sumatera Barat 2016-2021.....	62
Tabel 29.	Perbandingan Capaian Kinerja Sasaran Meningkatnya Kemampuan Hutan Dalam Menjaga Keseimbangan Ekosistem dan Fungsinya dengan Capaian Kinerja Provinsi Riau	63
Tabel 30.	Realisasi Capaian Kinerja Kegiatan Sasaran Meningkatnya Kemampuan Hutan Dalam Menjaga Keseimbangan Ekosistem dan Fungsinya Tahun 2017	66
Tabel 31.	Capaian Target IKU Persentase Penurunan Luas Lahan Kritis per Triwulan Tahun 2016.....	68
Tabel 32.	Hasil Monitoring dan Evaluasi Keberhasilan Penanaman Tahun 2012.....	69
Tabel 33.	Capaian Target IKU Persentase penurunan laju kerusakan hutan per Triwulan Tahun 2017	73
Tabel 34.	Tutupan Lahan Kawasan Hutan Tahun 2015 hingga Tahun 2017.....	73
Tabel 35.	Jumlah Kelompok Pengamanan dan Perlindungan Hutan Berbasis Nagari hingga Tahun 2017 di Sumatera Barat.....	75
Tabel 36.	Capaian Target IKU Persentase penurunan jumlah titik panas (<i>hot spot</i>) dari rerata angka periode tahun sebelumnya (2011-2015) Tahun 2017 setiap triwulannya	77
Tabel 37.	Jumlah Hot Spot (Titik Api) di Provinsi Sumatera Barat Tahun 2017 berdasarkan Pantauan Satelit NOAA	79

Tabel 38.	Luas Kebakan Hutan dan Lahan di Sumatera Barat Tahun 2017.....	80
Tabel 39.	Tujuan dan Sasaran Strategis III.	83
Tabel 40.	Pencapaian Kinerja Sasaran Peran Serta Masyarakat dalam Pengelolaan Hutan Meningkatkan Tahun 2017.....	83
Tabel 41.	Perbandingan Capaian Sasaran Meningkatnya Kemitraan dengan masyarakat Dalam Perencanaan Dan Pengelolaan Hutan Melalui Pola HTR, HN dan HKm Tahun 2016 dan Tahun 2017.....	84
Tabel 42.	Perbandingan Capaian Sasaran Meningkatnya Kemitraan dengan masyarakat Dalam Perencanaan Dan Pengelolaan Hutan Melalui Pola HTR, HN dan HKm s.d akhir Periode RPJMD Sumatera Barat 2016-2021 dan atau Renstra Dinas Kehutanan Provinsi Sumatera Barat 2016-2021	84
Tabel 43.	Perbandingan Capaian Kinerja Sasaran Peran Serta Masyarakat dalam Pengelolaan Hutan Meningkatkan Sumatera Barat Dengan Capaian Kinerja Provinsi Riau	85
Tabel 44.	Realisasi Capaian Kinerja Kegiatan Sasaran Strategis III Tahun 2017.....	86
Tabel 45.	Capaian Target IKU Persentase Luas Kawasan Hutan Yang Dikelola Oleh Masyarakat Per Triwulan Tahun 2017	88
Tabel 46.	Rekapitulasi Luas Areal Kelola Perhutanan Sosial	89
Tabel 47.	Tujuan dan Sasaran Strategis III.	92
Tabel 48.	Pencapaian Kinerja Sasaran Peran Serta Masyarakat dalam Pengelolaan Hutan Meningkatkan Tahun 2017.....	93
Tabel 49.	Perbandingan Capaian Sasaran Meningkatnya Tata Kelola Organisasi Tahun 2016 dan Tahun 2017	93
Tabel 50.	Perbandingan Capaian Sasaran Meningkatnya Tata Kelola Organisasi s.d akhir Periode RPJMD Sumatera Barat 2016-2021 dan atau Renstra Dinas Kehutanan Provinsi Sumatera Barat 2016-2021	94
Tabel 51.	Perbandingan Capaian Kinerja Sasaran Meningkatkan Sumatera Barat Dengan Capaian Kinerja Provinsi Riau	94
Tabel 52.	Realisasi Capaian Kinerja Kegiatan Sasaran Strategis III Tahun 2017.....	96
Tabel 53.	Capaian Target IKU Nilai Evaluasi Akuntabilitas Kinerja Per Triwulan Tahun 2017.....	100
Tabel 54.	Rekapitulasi Hasil Evaluasi Akuntabilitas Dinas Kehutanan Provinsi Sumatera Barat Empat Tahun Terakhir	101
Tabel 55.	Capaian Target IKU Persentase Capaian realisasi fisik dan keuangan pelaksanaan program/kegiatan Per Triwulan Tahun 2017.....	103
Tabel 56.	Rekapitulasi Persentase Capaian Realisasi Fisik Dan Keuangan Pelaksanaan Program/Kegiatan Dinas Kehutanan Provinsi Sumatera Barat Lima Tahun Terakhir	104

Tabel 57.	Realisasi Anggaran Yang Digunakan Untuk Mewujudkan Kinerja Organisasi Sesuai Dengan Dokumen Perjanjian Kinerja Tahun 2017.	106
Tabel 58.	Capaian Kinerja Sasaran Strategis Dinas Kehutanan Provinsi Sumatera Barat sesuai Perjanjian Kinerja Tahun 2017	125

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.	Struktur Organisasi Dinas Kehutanan Provinsi Sumatera Barat.....	7
Gambar 2.	Capaian kinerja Sasaran Terwujudnya Optimalisasi Pemanfaatan dan Penggunaan Kawasan Hutan Tahun 2016 dan Tahun 2017	38
Gambar 3.	Perbandingan Capaian Indikator sasaran Terwujudnya Optimalisasi Pemanfaatan dan Penggunaan Kawasan Hutan pada Provinsi Sumatera Barat dengan Capaian Kinerja Provinsi Riau	42
Gambar 4.	Pencapaian kinerja persentase pemanfaatan dan penggunaan kawasan hutan yang sesuai dengan fungsi dan peruntukannya lima tahun terakhir.....	51
Gambar 5.	Pencapaian Target Persentase pencapaian target produksi HHK dan HHBK lima tahun terakhir.	54
Gambar 6.	Pencapaian Target Optimalisasi PNPB sektor kehutanan lima tahun terakhir	57
Gambar 7.	Jumlah titik panas (<i>hot spot</i>) pada lima tahun terakhir yang terpantau melalui satelit NOAA pada Provinsi Sumatera Barat dan Provinsi Riau.....	64
Gambar 8.	Capaian kinerja indikator "Persentase penurunan jumlah titik panas (<i>hot spot</i>) dari rerata angka periode tahun sebelumnya (2011-2015)" Provinsi Sumatera Barat dan Provinsi Riau	64
Gambar 9.	Perkembangan Perubahan Penutupan Lahan Kawasan Hutan di Sumatera Barat Dua Tahun Terakhir	74
Gambar 10.	Angka <i>Toleransi</i> Titik Panas (<i>Hot Spot</i>) dan Realisasi <i>Hot Spot</i> Tahun 2015-2017	78
Gambar 11.	Capaian kinerja untuk indikator kinerja "Persentase luas kawasan hutan yang dikelola oleh masyarakat" Tahun 2016 dan Tahun 2017.	84
Gambar 12.	Capaian Kinerja Sasaran Peran Serta Masyarakat dalam Pengelolaan Hutan Meningkatkan Sumatera Barat Dengan Capaian Kinerja Provinsi Riau Tahun 2017.....	85
Gambar 13.	Perkembangan Perhutanan Sosial di Provinsi Sumatera Barat Enam Tahun Terakhir.....	89
Gambar 14.	Pencapaian Nilai SAKIP Pada Dinas Kehutanan Provinsi Sumatera Barat Empat Tahun Terakhir	101
Gambar 15.	Persentase Capaian Realisasi Fisik Dan Keuangan Pelaksanaan Program/Kegiatan Dinas Kehutanan Provinsi Sumatera Barat Lima Tahun Terakhir	104

DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran 1. Perjanjian Kinerja SKPD
- Lampiran 2. Perjanjian Kinerja Pejabat Eselon III dan IV
- Lampiran 3. Cascading Dinas Kehutanan Provinsi Sumatera Barat
- Lampiran 4. Recana Aksi dan Realisasi Rencana Aksi
- Lampiran 5. Dokumentasi Kegiatan
- Lampiran 6. Certificate ISO 9001:2008